



Priloga 3_Obralec za pripravo programov usposabljanj

Naziv programa	Usposabljanje za vodenje projektov izboljševanja po metodologiji 6sigma Green Belt
Področje	Tehnika (kakovost)
Predlagatelj programa (ime šole in imena pripraviljalcev programa)	Predlagatelj programa : <u>Šolski center Nova Gorica,</u> Matjaž Zgonik, samostojni strokovni delavec na projektih Avtor programa : <u>Hidria d.o.o., Hidria-IP d.o.o. in SiEVA</u> Barbara Rutar, strokovna sodelavka za kadre
Kratek opis programa (max. 150 besed)	Program je sestavljen iz 10 enodnevnih delavnic po 7 pedagoških ur za 13 udeležencev. Program zajema osnovno poznavanje metodologije 6sigma za učinkovito in sistematično vodenje projekta izboljševanja, osnovnih pristopov vodenja tima sodelavcev, Vsa podana znanja in metode analize podatkov se nato prevedejo na primer praktičnega projekta izboljševanja, ki ga udeleženec šolanja vodi vzporedno s potekom šolanja. Po zaključku teoretičnih delavnic se nadzor izvajanja projekta nadaljuje na dnevih namenjenih za coaching. Udeleženec uspešno zaključi program, ko trener in nadrejeni vodja (sponzor projekta) potrdita zaključno poročilo.
SPLOŠNI DEL	
Utemeljenost (v skladu z razpisom in analizo potreb)	V skladu z Resolucijo o Nacionalnem programu izobraževanja odraslih v Republiki Sloveniji za obdobje 2013–2020 je potrebno v okviru tretjega prednostnega področja – usposabljanje in izpopolnjevanje za potrebe dela – spodbujati razvoj in izvajanje izobraževalnih programov in dejavnosti, ki bodo prilagojene razvojnim potrebam trga dela. Za potrebe trga dela, je ustrezna usposobljenost tovrstnih posameznikov nujna, za nadaljnji kvaliteten in učinkovit delovni proces.
Ciljna skupina (v skladu z razpisom in analizo potreb)	<ul style="list-style-type: none">- zaposleni iz oddelkov razvoja, tehnologije in kakovosti- zaposleni v okviru plana razvoja kompetenc in kariernih načrtov
Pogoji za vključitev v program (v skladu z razpisom)	Status zaposlenega.



Cilji programa (v skladu z razpisom in analizo potreb)	Usposobiti zaposlene za sistematično vodenje kompleksnih projektov izboljševanja. Pridobiti kompetence za vodenje projektov.			
Obseg programa (skupno št. ur)	95			
Oblika dela	Kontaktne ure	On line delo (max 50 % celotnega programa)	Izdelek ali storitev	Drugo (navedite)
Teoretični del (št. ur)	70	/	/	/
Praktični del (št. ur)	25	/	Poročilo projekta	/
Način evidentiranja (lista prisotnosti, podpisana izjava – izdelek, storitev ...)	Lista prisotnosti	/		
Pogoji za končanje programa	Najmanj 80 % udeležba, zaključen projekt in potrjeno zaključno poročilo.			
POSEBNI DEL				
Vsebine programa	<ul style="list-style-type: none"> • Uvod v 6sigma • Faze Define: definicija projekta • Uvod v statistiko in Minitab • Grafične metode analize podatkov • Analiza merilnega sistema MSA • Analiza sposobnosti procesa • Diagram poteka procesa • Testi hipotez: za kontinuirane in atributivne podatke • Faza Improve: pridobivanje izbor in uvajanje rešitve • Faza Control: preverjanje učinka izboljšav 			
Kompetence , pridobljene s programom	<p>Sistematika vodenja projekta</p> <p>6sigma metodologija</p> <p>Vodenje brainstorminga s fokusom na vzroke problema</p> <p>Prepoznavanje in selekcija hipotez o problemu</p> <p>Grafična analiza podatkov</p> <p>Statistični testi hipotez</p> <p>Prepoznavanje in uvajanje izboljšav</p> <p>Ukrepi zagotavljanja vgraditve izboljšanega stanja v sistem vodenja družbe.</p>			
Spretnosti , pridobljene s programom	Uporaba računalniškega programa za statistično analizo podatkov «Minitab»			



Splošne kompetence, dopolnjene s programom	Višji nivo predstavitve projekta v MS PowerPoint Višji nivo prezentacije poročila projekta Osnovne spretnosti spodbujanja tima
Organizacija izobraževanja (navedba vsebinskih sklopov – modulov, časovni obseg)	<ol style="list-style-type: none">1. Dan Uvod v 6sigmo, pregled faze Define, projektni obrazec/pogodba projekta, SIPOK analiza procesa, Glas kupca(VOC), 7 šolskih ur2. 2.dan Ponovitev vsebine prvega dne, udeleženci predstavijo izbrani projekt, Pregled faze Measure, 7 šolskih ur3. dan Zemljevid procesa, Splošni in posebni vzroki raztrosa procesa, kontrolne karte, DPMO-napake na milion možnosti, DPU – napak na enoto, vzročno posledična analiza, 7 šolskih ur4. dan Uvod v Minitab software, uvod v statistiko, grafične metode, korelacija, udeleženci - predstavitev stanja projekta, 7 šolskih ur5. dan Plan pridobivanja podatkov, , MSA-analiza merilnega sistema, 7 šolskih ur6. Dan analiza sposobnosti procesa, udeleženci - predstavitev stanja projekta, 7 šolskih ur7. Dan pregled faze Analyze, analiza procesa, Multivari študija, uvod v test hipotez, 7 šolskih ur8. Dan testi za kontinuirane podatke, testi za atributivne podatke, udeleženci - predstavitev stanja projekta, 7 šolskih ur9. Dan Testi za kontinuirana podatke – nadaljevanje, velikost vzorca, Pregled faze Improve, pridobivanje rešitev, izbira in implementacija rešitev, 7 šolskih ur10. Dan Pregled faze Control, SPC-stat.kontrola procesa, Zaključek projekta, udeleženci - predstavitev stanja projekta, 7 šolskih ur <p>Coaching dnevi</p> <p>Ponavljjanje izbranih metod: testi hipotez, kontrolne karte, itd., ter predstavitev stanja projekta s strani udeležencev, 25 šolskih ur</p> <p>Časovni obseg : 9.1.2019 – 23.9.2019</p>



Izobrazba in kompetence izvajalca(ev) programa (stopnja in smer izobrazbe)	Kadrovski pogoji :8/1 magister znanosti, Master Black Belt (6 sigma certifikat trenerja)

Program	Datum	Odobril	Zavrnil – Opombe
Programski odbor	21.12.2018	DA	
Svet zavoda potrdil	10.1.2019	DA	